

## 事業活動収支計算書の推移

## 【収入の部】

(円)

科 目	平成27年度決算額	平成28年度決算額	平成29年度決算額	平成30年度決算額	令和元年度決算額	令和2年度決算額
学生生徒等納付金	141,433,000	148,379,000	161,839,000	135,144,000	132,516,000	129,933,000
手数料収入	28,498,720	21,029,900	20,940,300	20,502,120	19,386,582	18,533,200
寄付金収入	490,000	1,747,524	16,566,912	2,195,000	725,000	370,000
補助金収入	166,989,392	183,514,880	183,131,970	354,018,472	160,413,510	161,844,339
資産運用収入	26,512,162	20,148,158	14,664,638	0	0	0
資産売却収入	15,253,461	0	0	0	0	0
事業収入	0	0	0	0	0	0
雑収入	1,882,966	32,487,274	29,112,671	20,881,987	59,718,348	49,849,293
事業活動収入計	381,059,701	407,306,736	426,255,491	532,741,579	372,759,440	360,529,832
基本金組入額合計	-19,237,657	-23,575,820	-38,654,115	-215,495,018	-84,622,782	-43,150,887
事業活動収入の部合計	361,822,044	383,730,916	387,601,376	317,246,561	288,136,658	360,546,030

## 【支出の部】

科 目	平成27年度決算額	平成28年度決算額	平成29年度決算額	平成30年度決算額	令和元年度決算額	令和2年度決算額
人件費支出	227,338,508	229,562,745	205,015,402	197,715,746	219,959,551	207,511,335
経費支出	144,053,046	137,600,506	130,906,953	113,118,105	120,891,314	127,412,267
借入金等利息	5,010,497	4,764,217	4,549,071	4,762,598	7,826,281	7,388,247
資産処分差額	1,114,469	0	0	0	0	0
特別支出	0	21,216,409	1,050,000	13,233,927	69,859	0
事業活動支出計	377,516,520	393,143,877	341,521,426	328,830,376	348,747,005	342,742,149
当年度収支差額	-15,694,476	-9,412,961	46,079,950	-11,583,815	-60,610,347	-25,347,006
翌年度繰越収支差額	-876,796,134	-886,209,095	-832,129,145	-770,719,544	-829,580,163	-854,927,169